



CHIBA
UNIVERSITY

ち ば 医 経 塾

C H I B A I K E I J U K U



病院経営スペシャリスト養成プログラム

千葉大学 履修証明プログラム

千葉大学医学部附属病院



よりよい医療を提供していく リーダーの輩出を目指して

病院経営で重要なことは、限られた医療資源を効率的に運用し、いかに良い医療を患者さんに提供するかに尽きると思います。特に公的病院は、ただ収益を追求するだけではなく、不採算部門を抱えながらも、社会的使命として、より良い医療を提供し続けられる体制作りが求められます。

そのためには、高い倫理観や的確な情報分析力、課題解決のための様々な選択肢を立案できる能力を持ち、医療機関にとってあるべき姿を打ち出し、組織末端まで浸透させるリーダーが必要です。

ちば医経塾の目指すところは、そのようなリーダーを輩出することです。

千葉大学病院 病院長
山本 修一



病院経営の司令塔を育てる

病床機能報告制度と地域医療構想、診療報酬のマイナス改定、急性期入院医療の厳格化など病院経営を取り巻く環境は極めて厳しく、刻々と変化しています。ただ、「ピンチはチャンス」のはじまり。ちば医経塾では、この荒波を乗り越えられる病院経営の司令塔を育てていきます。カリキュラム構成は理論に加え、実践で活かせる実学志向になっております。また、修了後には同窓生ネットワーク組織をつくりましますので、千葉大学病院を起点とした縦横無尽のネットワークを築くことが可能です。明日の医療界をよりよいものとするため、共に学び、熱く語り合う仲間をちば医経塾でお待ちしております。



千葉大学病院 副病院長
病院長企画室長・特任教授
井上 貴裕



ちば医経塾とは

医療需要が増大する一方で病院経営を取り巻く環境は厳しく、効率的かつ戦略的な病院経営が求められる中、医療の特殊性を理解した経営マインドやマネジメントスキルを持つ人材の育成が重要となっています。

「ちば医経塾－病院経営スペシャリスト養成プログラム－」では、実務能力を磨くカリキュラムを通じて、より良い医療を提供し続ける病院経営システムの構築方法を学べます。第一線で活躍する講師陣が、実践的な医療人材を養成します。

受講対象者・受講をおすすめする方

医師、看護師、薬剤師、医療専門職員、病院事務職員、行政職員、ヘルスケア企業社員など

- 病院経営に携わっている方、これから携わる方
- 病院経営の改善および課題解決の取り組みを担う方
- 病院経営に関する知識や実践的スキルを習得する意欲のある方

履修証明プログラムについて

「ちば医経塾－病院経営スペシャリスト養成プログラム－」は履修証明プログラムとして開設します。履修証明プログラムは、平成19年の学校教育法の改正により創設された「履修証明制度」に基づくもので、主に社会人を対象として、体系的な知識・技術等の習得と社会に貢献できる人材育成を目指した教育プログラムです。

履修修了生には、本学から学校教育法に基づく履修証明書を交付すると共に「病院経営スペシャリスト」の称号を授与します。また、「ちば医経塾」同窓会組織に登録します。



開講に寄せて

**海保 隆** 国保直営総合病院君津中央病院 病院長

私を含め世の中の病院長の大多数は、院長になるまで病院経営など学んだことがない。院長になってからあわてて経営やら財務、人事管理やらを一夜漬け、独学で学んでいる人がほとんどであると思う。一昔前までは経営は事務にお任せの“殿様商売”でも何とかこなしていたが、病院経営が厳しさを増す昨今、それでは立ち行かなくなってきました。病院経営スペシャリスト養成プログラム“ちば医経塾”のようなプログラムがあったらどんなに助かったことか…。

これからの病院管理職に絶対おすすめ必須講座と思い、推薦させていただきます。

**金田 道弘** 社会医療法人 緑社会 / 金田病院 理事長

安倍総理は、緊迫する北朝鮮情勢と急速に進む少子高齢化を我が国の「国難」と位置づけた。人口減少時代の病院経営は過去の延長線上には描けない。経営危機が刻一刻と迫る中、私たちに今必要なのは、国難を受け止める「覚悟」と、「ちば医経塾」である。人口減少最前線で病院経営に31年間携わってきた者として、少しでもお役に立つことができれば幸いである。

**堺 常雄** 日本病院共済会 代表取締役 / 日本病院会 名誉会長 / 前聖隷浜松病院 総長

利用者が望むのは、「安心・安全で効率的な良質の医療」です。その実現には「診療の質」と「経営の質」の担保が必要です。「病院完結型」から「地域完結型」医療へ、さらには「トータルヘルスケア」へと変わる中で、病院の「ガバナンス」が注目されています。現在の医療者は、このような変化にどう対応すべきかの教育を受けるチャンスがありませんでした。「ちば医経塾」は、各地域の今後のヘルスケア構築のための手助けになります。

**鈴木 孝雄** 医療法人社団 有相会 最成病院 院長

医療を取り巻く環境が大変厳しいことは論を待ちませんが、そんな中でも多くの病院職員は患者のために労を惜みず、日々、最善の医療を提供しています。地域住民にとって病院はかけがえのないものです。その地域にあり続けるために病院経営に携わる者は職員とともに何を考えどう行動すべきなのか、そのヒントがこのプログラムの中にあります。

「病院経営スペシャリスト養成プログラム」がどんな成果をもたらすか、私は大いに期待しています。

(五十音順/所属・役職は平成30年3月現在)



武久 洋三 日本慢性期医療協会 会長 / 平成医療福祉グループ 代表

我が国は少子高齢化に伴い、特に医療と介護を取り巻く環境は、目まぐるしく変化しています。国は膨れ上がる社会保障費を抑えるために、2025年に向けて大幅な病床削減をしようとしています。病院であっても、淘汰されゆく時代に患者に選ばれる病院しか生き残っていくことはできません。良い病院、選ばれる病院とは、「迅速で適切な治療で病気を治してくれて、早く日常に帰してくれる」ことに尽きると考えています。そして、世の中の流れに迅速に対応できる病院経営のための教育の場は必要です。「ちば医経塾」の養成プログラムに大いに期待しています。



西澤 延宏 JA長野厚生連 佐久総合病院 副統括院長

医療スタッフは医療に関してはプロであり、患者さんのためにはあらゆる努力を惜しまない。しかしながら、その医療を提供する場としての病院を経営することは、別の問題である。少子高齢化と国の財政悪化の中で、医療費の抑制が行われ、単に努力していれば経営が成り立った時代ではなくなってきている。優れた多くのスタッフを集め、効率的に優れた医療を提供し、最新の医療機器をそろえるには、経営の問題は避けて通ることはできない。

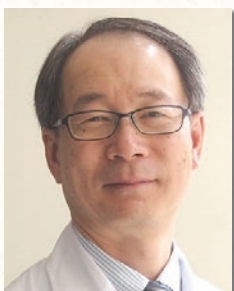
ところが、多岐にわたる病院経営の問題を学び、考える場は驚くほど少ない。今回「ちば医経塾」が開催されるようになったことは、極めて時宜を得た企画であり、経営に日夜苦勞している全国の多くの病院経営陣に福音になるものと期待している。



宮坂 信之 東京医科歯科大学 名誉教授

これからは病院経営にとって「冬の時代」を迎えると言っても過言ではない。私も某国立大学病院医学部附属病院長だった経験があるが、その時よりもはるかに状況は厳しくなっている。しかも病院経営に必要な知識の多くはon the job training (OJT) に頼っており、systematicな教育を受けない場合がほとんどである。

しかし、この「冬の時代」に生き残るためには「病院経営スペシャリスト養成プログラム」を受講し、前向きにかつ戦略的に対応することが必要であると痛感している。



山本 恭平 千葉市立青葉病院 院長

近年、病院、特に急性期病院を取り巻く経営環境は厳しく、病院経営をマネジメント出来る人材を求める病院は増加していますが、育成の場を用意できないのが現状です。

千葉大学病院を中心に開講される「病院経営スペシャリスト養成プログラム」は、経営の基礎から実践的なプログラムまで、病院経営に精通した一流の講師陣から集中的に提供されることになっており、将来の経営幹部育成プログラムとして大変に期待がもてる内容です。



病院経営の実践力を総合的に学ぶ、 独自カリキュラム

1

特色ある実践的なプログラム

「ちば医経塾」では、第一線で活躍する講師が本プログラムのために開発した実践的な講義や演習を提供します。実際のデータを使用したハンズオンセミナー、履修生の所属する病院が抱える課題について取り組むOn The Jobトレーニングを導入します。

2

医療の特殊性を踏まえたマネジメントスキルの習得

病院経営においては、医療サービスの本質を深く理解していることが重要です。「医療倫理」「医療安全」「医療制度」などを講義に取り入れ、経済性の追求だけでなく、社会に貢献する病院経営に取り組める人材を養成します。

3

新たなネットワーク、交流の場の提供

修了生は「ちば医経塾」同窓会組織に登録されます。講師および受講生同士が、修了後も継続的に交流することができます。発展的な病院経営に携わる人材の新たなネットワークを創出します。

平成30年度予定

科目	内容	
基本プログラム	医療制度論・医療政策学	診療報酬制度、医療保険制度、介護保険制度、地域医療構想、海外の医療制度、健康医療福祉法規や厚生労働省の政策決定プロセス
	医療経営学(講義)	経営学のフレームワーク講義、会計学講義、医療経営学講義
	医療経営学(演習)	DPCデータ等を用いたポジショニング分析、医療の質と効率性向上のための分析、実データを用いた戦略の策定
	医療経済学	医療経済学、医療技術の経済評価手法、医療政策倫理
	医療情報学	病院情報システム、情報セキュリティ、個人情報保護法、NDBの活用
	統計学	記述統計や仮説検定、回帰分析、DPCデータを使った演習
	医療安全概論	医療安全概論、感染制御、BCP、医療訴訟・医療事故調査制度
	レギュラトリーサイエンス概論	GCP、薬機法、臨床研究法、産学連携やシーズ開発の進め方
	健康経営学	ストレスチェック制度、ストレスマネジメント、労務管理、働き方改革とWLB、健康経営の実際
	医療機関コミュニケーション論	病院広報戦略、リスクコミュニケーション、組織論・組織行動学、経営行動学、リーダーシップ論
オプション講座	医学・医療概論	医療の倫理、医療制度(政策)、医療安全、医療知識、医療法等の法規・ガイドライン等、医療現場などの基礎知識
	一般経営概論(別途有料)	簿記・経理・財務、管理会計、人事、労務、税務、法律(法務)、経営、組織、販促・マーケティング、経済、IT情報などの入門編

主な講師紹介

(五十音順/平成30年度予定/所属・役職は平成30年3月現在)

講師	所属	科目
猪狩 英俊	千葉大学病院 感染制御部 部長	医療安全概論
石井 伊都子	千葉大学病院 副病院長/薬剤部 部長	医療経営学
泉 並木	武蔵野赤十字病院 院長	医療経営学
稲葉 明日香	医療法人社団友愛会 法人本部経営企画室 室長	医療経営学
井上 貴裕	千葉大学病院 副病院長/病院長企画室 室長	医療経営学/医療制度論・医療政策学
宇都宮 啓	千葉大学 客員教授	医療制度論・医療政策学
江口 尚	北里大学公衆衛生学 講師	健康経営学
金岡 祐次	大垣市民病院 院長	医療経営学
金田 道弘	社会医療法人 緑社会 金田病院 理事長	医療経営学
鹿野 由利子	千葉大学病院 特任准教授	医療機関 コミュニケーション論
上村 恒雄	上村公認会計士事務所	医療経営学
亀田 義人	千葉大学病院 病院長企画室 特任助教	医療経営学/健康経営学
木村 謹治	三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社 組織人事戦略部長	医療機関 コミュニケーション論
桑原 比呂世	千葉大学病院 病院長企画室 特任准教授	統計学
後藤 敏和	山形県立中央病院 名誉院長	医療経営学
堺 常雄	日本病院共済会 代表取締役 日本病院会 名誉会長 前聖隷浜松病院 総長	医療経営学
佐藤 大介	国立保健医療科学院 主任研究官	医療経営学
島井 健一郎	千葉大学病院 企画情報部 副部長	医療情報学
清水 栄司	千葉大学病院 認知行動療法センター センター長	健康経営学
鈴木 庸夫	千葉大学 法務室顧問弁護士	医療安全概論
瀬川 寛	株式会社日建設計 理事	医療経営学
相馬 孝博	千葉大学病院 副病院長/医療安全管理部 部長	医療安全概論
武居 哲洋	横浜市立みなと赤十字病院 院長補佐	医療経営学
竹内 公一	千葉大学病院 地域医療連携部 特任准教授	医療機関 コミュニケーション論
武久 洋三	日本慢性期医療協会 会長 平成医療福祉グループ 代表	医療経営学

講師	所属	科目
谷口 俊文	千葉大学病院 感染制御部 助教	医療安全概論
富田 博樹	日本赤十字社 医療事業推進本部長	医療経営学
仲井 培雄	医療法人社団和楽仁 芳珠記念病院 理事長/地域包括ケア病棟協会 会長	医療経営学
中野 明安	丸の内総合法律事務所 弁護士	医療安全概論
長村 文孝	東京大学医科学研究所 先端医療研究センター 先端医療開発推進分野 教授	レギュラトリーサイエンス概論
西澤 延宏	佐久総合病院 副統括院長	医療経営学
服部 真治	医療経済研究機構 研究員	医療制度論・医療政策学
花岡 英紀	千葉大学病院 臨床試験部 部長	レギュラトリーサイエンス概論
原 雄二郎	株式会社Ds's(ディース) メンタルヘルス・ラボ 代表取締役	健康経営学
福田 敬	国立保健医療科学院 医療・福祉サービス研究部 部長	医療経営学
藤井 将志	特定医療法人谷田会 谷田病院 事務部長	医療経営学
桝田 喜正	千葉大学病院 放射線部 副部長/診療放射線技師長	医療経営学
松尾 文美	公益財団法人田附興風会 医学研究所北野病院 統括看護部長	医療経営学
丸山 嘉一	日本赤十字社医療センター 国内・国内医療救済部長/肝胆・移植外科	医療経営学
三澤 園子	千葉大学神経内科学 准教授	健康経営学
三谷 和歌子	田辺総合法律事務所 弁護士	健康経営学
箕浦 洋子	兵庫県立尼崎総合医療センター 副院長兼看護部長	医療経営学
宮坂 信之	東京医科歯科大学 名誉教授	レギュラトリーサイエンス概論
谷部 聡	聖路加国際病院 物品管理センター マネージャー	医療経営学
山本 晃	横浜市立みなと赤十字病院 院長補佐	医療経営学
山本 修一	千葉大学病院 病院長	医療経営学
吉村 健佑	国立保健医療科学院 主任研究官	医療制度論・医療政策学/医療情報学/健康経営学
渡辺 徹	名古屋第一赤十字病院	医療経営学

他 厚生労働省、千葉県庁等から招聘予定

病院経営スペシャリスト養成プログラム運営委員

(五十音順/平成30年3月現在)

井上 貴裕	千葉大学病院 副病院長
海保 隆	君津中央病院 病院長
亀田 義人	千葉大学病院 特任助教
佐々木 順三	千葉大学病院 副病院長
鈴木 孝雄	最成病院 院長

山本 恭平	千葉市立青葉病院 院長
山本 修一	千葉大学病院 病院長
横手 幸太郎	千葉大学病院 副病院長
吉村 健佑	国立保健医療科学院 主任研究官

ACCESS



ご来院にはバスが便利です

- JR千葉駅から 東口正面7番のバス乗り場から「千葉大学病院」または「南矢作」行きに乗車、「千葉大学病院」で下車。(所要時間約15分)
- JR蘇我駅から 東口2番のバス乗り場から「千葉大学病院」行きバスに乗車、終点「千葉大学病院」で下車。(所要時間約10分)
- 京成電鉄
千葉中央駅から タクシー(所要時間約10分)

お車でのご来院

- 京葉道路から 松が丘インターから所要時間約10分

Contact

● お問合せ・お申込み先

千葉大学医学部附属病院 病院長企画室

〒260-8677 千葉市中央区亥鼻 1-8-1

TEL:043-226-2755

URL <http://www.ho.chiba-u.ac.jp/ikeijuku/index.html>

